



RADIONICA O LICENCIRANJU I FINANCIJSKOJ ODRŽIVOSTI KLUBOVA HNLŽ-A I TREĆE NL

Financijski stručnjaci:

Vladimir Topolnjak

Filip Dujmović



- Uvod
 - Ciljevi i ključne informacije radionice
- Kriteriji i zahtjevi
 - F.01 - Izvještajni subjekt i opseg izvještavanja
 - F.02 - Godišnji financijski izvještaji nakon revizije
 - F.04 - Pravilo "neto kapital"
 - F.05 - Obveze prema nogometnim klubovima
 - F.06 - Obveze prema zaposlenicima
 - F.07 - Obveze prema državi (porezi i doprinosi)
 - F.08 - Obveze prema UEFA-i i Davatelju licence
 - F.09 - Pisana očitovanja uprave
 - F.10 - Buduće financijske informacije
 - F.11 - Obveza izvještavanja o naknadnim događajima
 - F.12 - Obveza ažuriranja budućih financijskih informacija

UVOD

Ciljevi i ključne informacije radionice

- Razvoj ženskog nogometa u Hrvatskoj posljednjih godina sve je intenzivniji, a s time raste i potreba za jasnim, dosljednim i transparentnim sustavom licenciranja klubova.
- Sustav licenciranja predstavlja temelj upravljanja nogometnim natjecanjima jer osigurava da svi klubovi – bez obzira na veličinu ili razinu natjecanja – ispunjavaju minimalne sportske, infrastrukturne, administrativne, pravne i financijske uvjete.
- U području financijskih kriterija, kojima je posvećena ova radionica, naglasak je na stabilnosti i održivosti poslovanja klubova. Financijska odgovornost nije samo regulatorni zahtjev, već i nužan preduvjet za dugoročno funkcioniranje ženskog nogometa, planiranje razvoja, privlačenje ulaganja te zaštitu igračica, zaposlenika i svih uključenih dionika.
- Kroz ovu radionicu cilj nam je približiti klubovima konkretne zahtjeve financijskog dijela sustava licenciranja, pojasniti njihovu svrhu te pomoći u praktičnoj pripremi dokumentacije koja se dostavlja Davatelju licence.



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



DATUM // 18.2.2026.



KRITERIJI I ZAHTJEVI

HNS.FAMILY

F.01 – IZVJEŠTAJNI SUBJEKT I OPSEG IZVJEŠTAVANJA

5

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.01	A	A	A	A	A	A	<u>IZVJEŠTAJNI SUBJEKT I OPSEG IZVJEŠTAVANJA</u> <u>Tražitelj licence</u> utvrđuje i dostavlja Davatelju licence opseg izvještavanja, odnosno, pravni subjekt ili kombinaciju subjekata u odnosu na koje financijske informacije (npr. za pojedinačni pravni subjekt, konsolidirani ili kombinirani financijski izvještaj) moraju biti pripremljene, sukladno članku 2. Financijskih kriterija ovog Pravilnika.

- Što tražitelj licence mora dostaviti:
 - Dokument s potpunim prikazom pravne strukture kluba/grupe (organigram).
 - Jasno definiran opseg izvještavanja prema Pravilniku (financijski izvještaji kojih subjekata).
 - Izjava ovlaštene osobe da su podaci točni i potpuni.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.01 – IZVJEŠTAJNI SUBJEKT I OPSEG IZVJEŠTAVANJA

6

- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Pripremiti ažurni organigram (grafički).
 - Provjeriti uključuje li sve subjekte koji obavljaju nogometne aktivnosti ili imaju financijski utjecaj.
 - Osigurati da se podaci podudaraju s podacima u financijskim izvještajima.
- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Nepotpuna ili neažurirana pravna struktura i organigram (često izostavljanje povezanih subjekata koji sudjeluju u nogometnim ili financijskim aktivnostima).
 - Netočno određen opseg izvještavanja - u financijske izvještaje nisu uključeni svi subjekti koji bi prema Pravilniku morali biti obuhvaćeni
 - Nepodudarnost dostavljenih podataka s prikazom u financijskim izvještajima te izostanak formalne izjave ovlaštene osobe da su svi podaci potpuni i točni



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.02 - GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NAKON REVIZIJE

7

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.02	A	A	A	A	A	B	GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NAKON REVIZIJE UEFA Licenca, Licenca za UEFA-ina ženska klupska natjecanja, Licenca za HNL i Licenca za Prvu NL: Tražitelj licence priprema i dostavlja Davatelju licence svoje godišnje financijske izvještaje za izvještajno razdoblje (31. prosinca) koje završava u godini koja prethodi roku za dostavu molbe za licencu Davatelju licence te koji prethodi roku za dostavu odluka o licencama UEFA-i, Komisiji za natjecanje HNS i Izvršnom odboru HNS. Godišnji financijski izvještaji, uključujući usporedne iznose za prethodno razdoblje moraju biti pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i/ili zakonima RH (npr. Zakon o računovodstvu). Godišnji financijski izvještaji moraju udovoljavati minimalnim zahtjevima prikazivanja i biti sukladni računovodstvenim načelima definiranim ovim Pravilnikom. Kad su ženske ekipe i aktivnosti ženskog nogometa dio istog pravnog subjekta/opsega izvještavanja kao i muške ekipe i nogometne djelatnosti, tražitelj licence mora identificirati prihode i rashode koji su povezani s aktivnostima ženskog nogometa i pripremiti račun dobiti i gubitka u skladu s Financijskim kriterijima ovog Pravilnika. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI Licenca za Drugu NL i Licenca za Prvu HNLŽ: Tražitelj licence priprema i dostavlja Davatelju licence svoje godišnje financijske izvještaje za izvještajno razdoblje (31. prosinca) koje završava u godini koja prethodi roku za dostavu molbe za licencu Davatelju licence te koji prethodi roku za dostavu odluka o licencama UEFA-i, Komisiji za natjecanje HNS i Izvršnom odboru HNS. Godišnji financijski izvještaji, uključujući usporedne iznose za prethodno razdoblje moraju biti pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i/ili zakonima RH (npr. Zakon o računovodstvu). Godišnji financijski izvještaji moraju udovoljavati minimalnim zahtjevima prikazivanja i biti sukladni računovodstvenim načelima definiranim ovim Pravilnikom.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.02 – GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NAKON REVIZIJE

8

- **Obvezna dokumentacija:**

- Financijski izvještaji na dan **31.12.2025.** (Excel + PDF).
- Izvještaj nezavisnog revizora (Licenca za UEFA-ina ženska klupska natjecanja).
- Izvještaji pripremljeni prema čl. 4–8 kriterija F.02.
- Prilikom pripreme financijskih izvještaja važno je primjenjivati računovodstvene tretmane koji su detaljno napisani u članku 7. Pravilnika (str. 109-112)

- **Kako ispuniti zahtjev:**

- Provjeriti jesu li izvještaji potpisani, usklađeni s računovodstvenim standardima i identični u obje verzije.
- Provjeriti usklađenost s Pravilnikom: bilješke, klasifikacije, potpis uprave, računovodstvene politike.
- Učiniti dostupnima sve priloge koje revizor zahtijeva.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.02 – GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NAKON REVIZIJE

– 9

- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Neusklađenost dostavljene dokumentacije – Excel i PDF verzije financijskih izvještaja nisu identične ili nedostaju potpisi ovlaštenih osoba, te obavezni elementi iz čl. 4-8 kriterija F.02
 - Nepravilna primjena računovodstvenih politika za nogometne aktivnosti (npr. tretman transfera, razdoblje priznavanja, razlike profitno/neprofitno) iako su jasno propisane Pravilnikom.
 - Tražitelj licence često ne dostave sve priloge i bilješke nužne za revizorsko izvješće ili se podaci u bilješkama ne podudaraju s glavnim izvještajima.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.04 – PRAVILO "NETO KAPITAL"

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.04	A		A	B	B		PRAVILO 'NETO KAPITAL' <u>UEFA Licenca, Licenca za HNL, Licenca za Prvu NL i Licenca za Drugu NL</u> Tražitelj licence u svojim godišnjim financijskim izvještajima mora iskazati stanje neto kapitala koje je: - pozitivno; ili - se poboljšalo za 10 % ili više od prethodnog 31. prosinca.

- Neto kapital je preostali udio u imovini pravnog subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza, koje su iskazane u njegovim godišnjim financijskim izvještajima. Ako imovina tražitelja licence premašuje njegove obveze, tad tražitelj licence ima stanje neto imovine, tj. pozitivan kapital. Ako obveze tražitelja licence premašuju njegovu imovinu, tad tražitelj licence ima stanje neto obveza, tj. negativan kapital.
- Ako tražitelj licence na 31. prosinca ne udovoljava prethodnom stavku, tražitelj licence može najkasnije do 31. ožujka dostaviti novu revidiranu bilancu kako bi prikazao da je jedan od uvjeta navedenih u tablici Kriterija F.04 od tad ispunjen.
- Neto kapital je "stup" financijske održivosti.



F.05 – OBVEZE PREMA NOGOMETNIM KLUBOVIMA

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA -ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.05	A	A	A	A	A	A	BEZ DOSPJELIH OBVEZA PREMA NOGOMETNIM KLUBOVIMA <u>Tražitelj licence</u> mora dokazati da na dan 31. ožujka koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini nema dospelih obveza (kako je definirano čl. 14. u nastavku), prema drugim nogometnim klubovima koje proizlaze iz djelatnosti prijelaza igrača/ica (transfera) koje su dospjele za plaćanje prije 28. veljače koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini.

- Što tražitelj licence mora dostaviti:
 - Excel tablice obveza i potraživanja prema klubovima, stanje na **31.03.2026.**
 - Obveze koje su dospjele do **28.02.2026.**
 - Izjava (PDF) + popis tužbi/postupaka + očitovanje o eventualnim nagodbama.



F.05 – OBVEZE PREMA NOGOMETNIM KLUBOVIMA

- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Pregledati sve transferne račune i evidencije.
 - Dostaviti usklađene podatke – klubovi često pogriješe jer izostave neke povijesne obveze.
 - Ako postoji nagodba: priložiti dokument + način izvršenja.
- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Nepotpuna ili neusklađena evidencija obveza i potraživanja - tražitelj licence često izostave pojedine povijesne obveze ili ne usklade podatke iz transfernih računa i drugih evidencija.
 - Nedostaju dokumenti o nagodbama i sudskim postupcima, ili su dostavljeni bez jasnog opisa načina izvršenja nagodbi.
 - Netočno prikazani iznosi dospjelih obveza, posebno za datume 28.02 i 31.03, što dovodi do neslaganja s obveznom Excel dokumentacijom i izjavom.
 - Tražitelj licence često ne navede sve dolaske i odlaske igrača bez obzira na postojanje obveze/potraživanja naknade.

F.06 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.06	A	A	A	A	A	A	BEZ DOSPJELIH OBVEZA PREMA ZAPOSLENICIMA <u>Tražitelj licence</u> mora dokazati da na dan 31. ožujka koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini nema dospelih obveza (kako je definirano čl.19. u nastavku) prema svojim zaposlenicima, a u odnosu na ugovorne i zakonske obveze prema svojim zaposlenicima, a koje su dospjele za plaćanje do 28. veljače koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini.

- Što tražitelj licence mora dostaviti:
 - Excel tablica svih obveza prema zaposlenicima dospelih do **28.02.2026.**
 - Izjava (PDF).
 - Pregled sudskih postupaka i očitovanje o nagodbama.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.06 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Pregledati plaće, honorare, ugovore, isplate po autorskim ugovorima, putne naloge.
 - Posebno provjeriti **isplate po isteku i/ili raskidu ugovora** – česta greška klubova.
- **Pojam "zaposlenici" uključuje sljedeće osobe:**
 - sve profesionalne igrače/ice sukladno važećem FIFA Pravilniku o statusu i transferima igrača i Pravilniku o statusu igrača i registracijama HNS-a,
 - **administrativno, stručno, medicinsko i sigurnosno osoblje u skladu s kriterijima A.01 – A.20 Pravilnika (str. 78.-91.) (osobe koje volontiraju, knjigovodstveni servis, zaštitarska služba, medicinska služba itd); i**
 - sve ostale zaposlenike koji imaju zaključen ugovor o radu s tražiteljem licence
 - ako je bilo koji od „zaposlenika“ zaposlen kod, ima ugovor sa, savjetnik je ili na drugi način pruža usluge pravnom subjektu u okviru pravne strukture grupe ili opsega izvještavanja, različitog od tražitelja licence, ove se obveze također moraju uključiti u opseg izvještavanja.



F.06 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Nepotpuna evidencija zaposlenika - tražitelj licence često izostavi osobe koje se prema Pravilniku smatraju "zaposlenicima" iako primaju naknade ili pružaju usluge
 - Nepravilno ili neprecizno prikazane dospjele obveze, osobito isplate po isteku ugovora, honorari itd.
 - Nedostaju ili su nedovoljno obrazloženi podaci o sudskim postupcima i nagodbama.
 - Često pogrešno popunjene tablice obveza prema zaposlenicima – nerijetko se upisuju pogrešni iznosi u stupce dospijeća (npr. Iznosi koji nisu dospjeli završe u stupcu "dospjelo do 28.02, ili obrnuto), što dovodi do neslaganja s izvještajima i stvarnim datumima obveza.
 - Nisu dostavljene potvrde zaposlenika na propisanim obrascima.
 - Dostavljaju se potvrde zaposlenika iz prethodnih razdoblja što zbunjuje u postupcima procjene.



F.07 – OBVEZE PREMA DRŽAVI (POREZI I DOPRINOSI)

16

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.07	A	A	A	A	A	A	BEZ DOSPJELIH OBVEZA PREMA DRŽAVI – POREZI I DOPRINOSI <u>Tražitelj licence</u> mora dokazati da na dan 31. ožujka koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini nema dospelih obveza prema državi za poreze i doprinose (kako je opisano u kriteriju F.05 ovog Pravilnika pod pojmom „Dospjele obveze“), a koje su rezultat ugovornih ili zakonskih obveza prema njegovim zaposlenicima i koje su trebale biti plaćene do 28. veljače koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini. Obveze su oni iznosi koji se duguju državi za poreze i doprinose a koje su rezultat ugovornih i zakonskih obveza u odnosu na sve zaposlene pojedince. Obveze uključuju, ali nisu ograničene na, porez na dohodak fizičkih osoba, mirovinske fondove, zdravstveno osiguranje i slična davanja.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.07 – OBVEZE PREMA DRŽAVI (POREZI I DOPRINOSI)

– 17

- **Obavezna dokumentacija:**
 - Excel tablice obveza prema državi dospjelih do **28.02.2026.**
 - PDF izjava + dokazi nadležnih tijela o stanju obveza.
 - Pregled postupaka i očitovanje o nagodbama/ugovora s poreznom upravom.
 - *Obvezno:* potvrda Porezne uprave.
- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Uskladiti PDV, doprinose, porez na dohodak, zatezne kamate.
 - Provjeriti jesu li podaci identični onima u sustavu PU (ePorezna).



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.07 – OBVEZE PREMA DRŽAVI (POREZI I DOPRINOSI)

18

- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Tražitelj licence često uopće ne dostave potvrdu nadležne porezne uprave o nepostojanju dugovanja ili dostave potvrdu sa krivim datumom (npr. razdoblje za koje tražimo potvrdu je za stanje obveza na 28.02.2026. tražitelj licence dostavi potvrdu porezne uprave s datumom prije 31.12.2025.)
 - Iznosi iz tablica "Obveze prema državi" često ne odgovaraju stanju obveza u bilanci, što dovodi do nesukladnosti između dokumentacije i financijskih izvještaja.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.08 – OBVEZE PREMA UEFA-I I DAVATELJU LICENCE

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.08	A	A	A	A	A	A	<u>BEZ DOSPJELIH OBVEZA PREMA UEFA-I I DAVATELJU LICENCE</u> <u>Tražitelj licence</u> mora dokazati da na 31. ožujka koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini, nema dospelih obveza prema UEFA-i, drugim subjektima koje je odredila UEFA ili Davatelju licence, a kao rezultat obveza koje su morale biti plaćene do 28. veljače koji prethodi licenciranoj natjecateljskoj godini.

- Što tražitelj licence mora dostaviti:
 - Izjava ovlaštene osobe o ukupnim obvezama prema UEFA-i i HNS-u.
 - Potvrda o postojanju ili nepostojanju dospelih obveza.



F.08 – OBVEZE PREMA UEFA-I I DAVATELJU LICENCE

20

- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Provjeriti sve račune od HNS-a, uključujući i županijske saveze koji vode lige (članarine, kazne, naknade i sl.).
 - Za klubove u UEFA sustavu: provjeriti službene UEFA izvode o potraživanjima.
- **Najčešće uočeni nedostaci prilikom ispunjavanja:**
 - Neusklađenost s računima Davatelja licence, gdje tražitelj licence zanemari pojedine stavke poput članarina, kazni i administrativnih naknada.
 - Tražitelj licence dostavi potpisanu izjavu kojom potvrđuje da nema dugovanja prema UEFA-I i Davatelju licence, a evidencija Davatelja licence potvrđuje drugačije.
 - Često tražitelj licence ne dostavi potpisanu izjavu.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.09 – PISANA OČITOVANJA UPRAVE

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.09	A	A	A	A	A	A	PISANA OČITOVANJA UPRAVE TRAŽITELJA LICENCE PRIJE ODLUKE O LICENCI U roku od sedam (7) dana prije početka razdoblja u kojem Komisija za licenciranje HNS-a mora donijeti odluku o licenci, tražitelj licence mora Davatelju licence dostaviti pisana očitovanja. Konačni rok za dostavu pisanih očitovanja utvrđuje Davatelj licence i o njemu unaprijed obavještava tražitelja licence u pisanom obliku. Davatelj licence može od tražitelja licence zatražiti dopunske informacije. U pisanim očitovanjima tražitelj licence je <u>dužan</u> potvrditi sljedeće: a) Da su svi dokumenti dostavljeni Davatelju licence potpuni, točni i u skladu s ovim Pravilnikom; b) Je li došlo ili nije došlo do bilo kakve značajne promjene ili sličnog događaja koji je nastao u svezi s njegovom molbom za licencu ili u odnosu na bilo koji od kriterija licenciranja; c) Jesu li ili nisu, od datuma bilance iz prethodnih (revidiranih) godišnjih financijskih izvještaja, nastali neki događaji ili stanja od ključnog ekonomskog značaja, a koji mogu imati negativan utjecaj na financijski položaj tražitelja licence. Ukoliko su nastali događaji ili stanja od velikog ekonomskog značaja, pisano očitovanje uprave tražitelja licence mora sadržavati opis prirode događaja ili stanja, te procjenu njegovog financijskog učinka, ili izjavu da se takva procjena ne može dati; d) Je li ili nije, tražitelj licence, ili bilo koji od pravnih subjekata uključenih u opseg izvještavanja, u roku od 12 mjeseci koji prethode licenciranoj natjecateljskoj godini tražio ili je dobio zaštitu od svojih vjerovnika sukladno zakonima ili propisima. Odobrenje uprave tražitelja licence mora se dokazati potpisom u ime izvršnog tijela tražitelja licence.



F.09 – PISANA OČITOVANJA UPRAVE

- **Što tražitelj licence mora dostaviti:**
 - Pismo uprave s **datumom 17.04.2026.** ili kasnije (ako se licenca ne dobije u prvom stupnju)
 - Potvrda o postojanju ili nepostojanju događaja od ključnog ekonomskog značaja - vrlo pažljivo pročitatu o kojim se događajima radi
- **Kako ispuniti zahtjev:**
 - Očitovanje mora biti jasno, formalno, potpisano od ovlaštene osobe.
 - Navesti sve promjene nakon financijskih izvještaja: sudski sporovi, ugovorne obveze, transferi, zaduživanje - odgovoriti na sva postavljena pitanja, odnosno potvrditi zaključke



F.10 – BUDUĆE FINANCIJSKE INFORMACIJE

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.10	A		A	A	A		BUDUĆE FINANCIJSKE INFORMACIJE Da bi tražitelj licence Davatelju licence dokazao svoju sposobnost nastavka vremenski neograničenog poslovanja do završetka licencirane natjecateljske godine, tražitelj licence obavezan je pripremiti i dostaviti Davatelju licence buduće financijske informacije, koje se sastoje od: a) <u>planirane (projicirane) bilance</u>, s usporednim brojkama za neposredno prethodno izvještajno razdoblje; b) <u>planiranog (projiciranog) računa dobiti i gubitka</u> s usporednim brojkama za neposredno prethodno izvještajno razdoblje; c) <u>planiranog (projiciranog) izvještaja o novčanom tijeku</u> s usporednim brojkama za neposredno prethodno izvještajno razdoblje; i d) <u>bilješki</u> koje sadrže kratak opis svake značajne <u>pretpostavke</u> (s poveznicom na relevantne aspekte povijesnih financijskih informacija i drugih informacija), koje su korištene u pripremi budućih financijskih informacija, kao i <u>ključne rizike</u> koji mogu utjecati na buduće financijske rezultate. Buduće financijske informacije temelje se na pretpostavkama koje nisu neopravdane i moraju udovoljavati minimalnim zahtjevima prikazivanja glede godišnjih financijskih izvještaja, kako je definirano ovim Pravilnikom u nastavku. Buduće financijske informacije moraju se odnositi na razdoblje koje započinje odmah nakon najzadnjeg godišnjeg računovodstvenog referentnog datuma te obuhvaćaju minimalno razdoblje cijele licencirane natjecateljske godine i pripremaju se na kvartalnoj osnovi.



F.10 – BUDUĆE FINANCIJSKE INFORMACIJE

- Što tražitelj Licence za Drugu NL mora dostaviti:
 - Detaljnu projekciju budućih financijskih informacija za najmanje 12 mjeseci od 30.06.2026. (ili drugog relevantnog datuma izvještavanja propisanog Pravilnikom).
 - Planirani račun dobiti i gubitka, plan novčanog tijeka i projekciju bilance.
 - **Pretpostavke** korištene u projekcijama (prihodi, rashodi, transferi, nagrade, troškovi operativnog poslovanja).
 - Izjavu uprave kojom potvrđuje realnost, dostupnost i pouzdanost dostavljenih projekcija.
 - Ako je klub u prethodnom razdoblju bio u stanju negativnog neto kapitala – dodatno obrazloženje poboljšanja financijskog položaja.
- Kako ispuniti zahtjev:
 - Projekcije moraju biti realne, dosljedne i u skladu s povijesnim podacima te planom i programom rada kluba.
 - Kod F.10 kriterija treba se fokusirati na jasnoću kod izražavanja parametara, odnosno da razumno i uz što manja odstupanja prikazuju sadašnje i buduće stanje financijskih pozicija tražitelja licence.

Članak 36:

- Davatelj licence mora procijeniti likvidnost tražitelja licence (tj. dostupnost gotovog novca nakon uzimanja u obzir financijskih obveza) i sposobnost kluba da nastavi vremenski neograničeno poslovati najmanje do kraja licencirane natjecateljske godine.
- Licencu mora uskratiti ako na osnovu financijskih informacija koje je Davatelj licence procijenio, prema njegovoj procjeni tražitelj licence ne može podmirivati svoje financijske obveze prema njihovom dospijeću i ne može nastaviti vremenski neograničeno poslovati najmanje do kraja licencirane natjecateljske godine.

F.11 – OBVEZA IZVJEŠTAVANJA O NAKNADNIM DOGAĐAJIMA

25

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija					OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ
F.11	*		B	B	B	OBVEZA IZVJEŠTAVANJA O NAKNADNIM DOGAĐAJIMA Najmanje do završetka <u>licencirane natjecateljske godine</u> primatelj licence mora <u>promptno</u> u <u>pisanom</u> obliku obavještavati Davatelja licence o <u>svim značajnim promjenama uključujući</u> primjerično, ali ne i konačno, naknadne događaje od velikog ekonomskog značaja. Informacije koje u svrhu ovog kriterija priprema uprava primatelja licence moraju sadržavati opis prirode svakog takvog događaja ili stanja, te procjenu njegovog financijskog učinka, ili izjavu (s odgovarajućim razlozima), da se takva procjena ne može dati. Sukladnost s ovim kriterijem <u>Davatelj licence</u> će procjenjivati u odnosu na <u>sljedeći</u> ciklus licenciranja.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

F.12 – OBVEZA AŽURIRANJA BUDUĆIH FINANCIJSKIH INFORMACIJA

Oznaka kriterija	Licenca / Stupanj kriterija						OPIS
	UEFA	UEFA-ina ženska klupska natjecanja	HNL	Prva NL	Druga NL	Prva HNLŽ	
F.12	*		B	B	B		OBVEZA AŽURIRANJA BUDUĆIH FINANCIJSKIH INFORMACIJA <u>Primatelj licence</u> mora pripremiti i predati ažuriranu verziju budućih financijskih informacija (pripremljenu u skladu s kriterijem F.10). Pored toga, pripremljene informacije trebaju uključivati usporedbu plana (projekcije) sa stvarnim brojčanim podacima, uključujući pojašnjenja razlika. Ažurirana verzija budućih financijskih informacija mora biti pripremljena, minimalno, na kvartalnoj osnovi. Ažurirane buduće financijske informacije moraju ispunjavati minimalne zahtjeve prikazivanja koji su propisani ovim Pravilnikom. Sukladnost s ovim kriterijem <u>Davatelj licence</u> će procjenjivati u odnosu na <u>sljedeći</u> ciklus licenciranja.





HVALA NA PAŽNJI!